



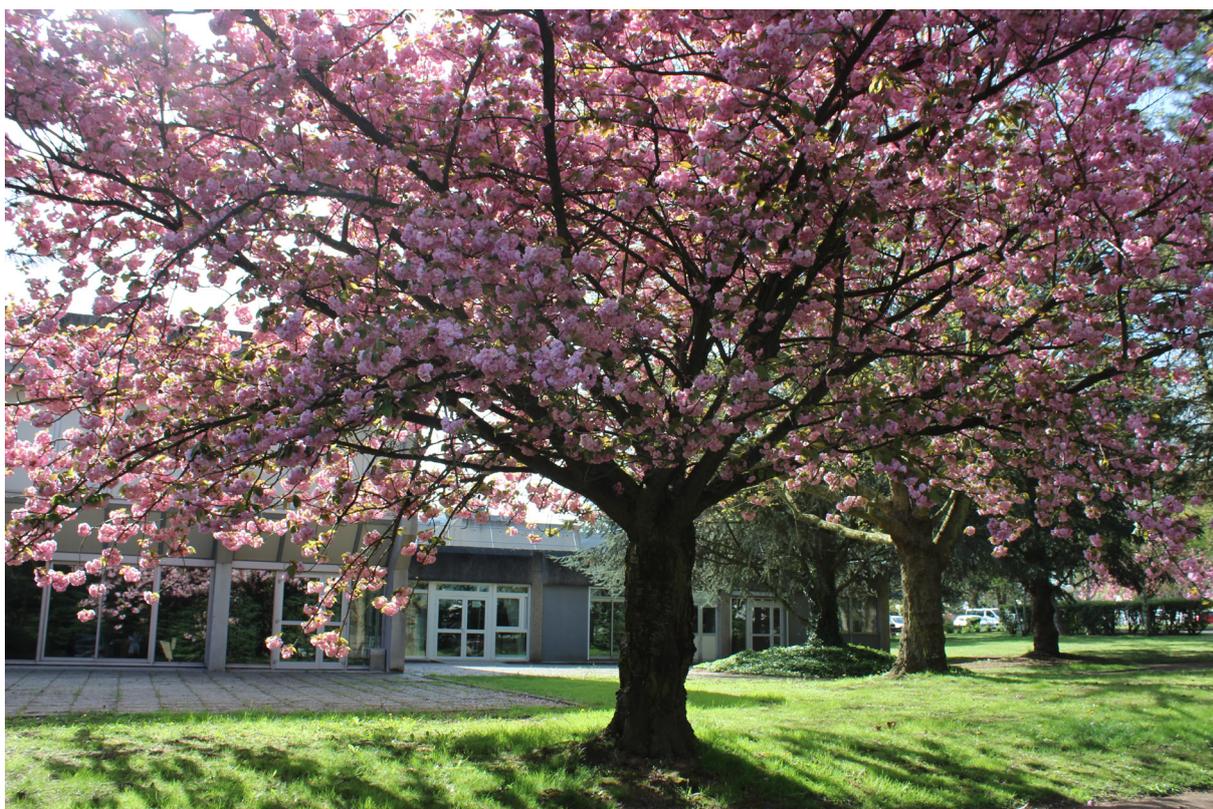
ERASME

ÉTABLISSEMENT PUBLIC DE SANTÉ

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

2023

ERASME  
2027



**Conception graphique**

Service communication de l'EPS Erasme

**Illustrations et mise en page**

Térence Guichard

**Crédits photos**

EPS Erasme, Freepik.com

# 2023, RETOUR EN IMAGES



**Mars**

Le Printemps des poètes



**Mars**

Spectacle VIA



**Avril**

Vainqueurs de la Certif' Cup



**Avril**

1<sup>er</sup> Forum  
de recrutement  
de l'EPS Erasme



**Avril**

Exposition « Comme  
au musée »



**Mai**

Atelier « Land art »



**Juin**

Fête de la musique



**Juin**

Atelier de  
Diamond Painting



**Septembre**

Festival du film de l'EPS Erasme  
au cinéma Le Sélect



**Septembre**

Journée « Grimpe  
dans les arbres »



**Octobre**

Présentation du projet  
d'établissement Erasme 2027



**Novembre**

Exposition/vente des  
objets réalisés par la  
plateforme de  
réinsertion  
Léonard de Vinci



**Novembre**

Concert Tournesol



**Décembre**

Une fresque par les patients  
de l'UHADOS



**Décembre**

Noël dans les  
services



**Décembre**

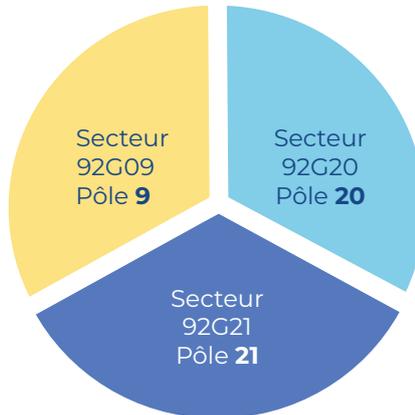
Christmas party

# ERASME C'EST :

## Hospitalisation



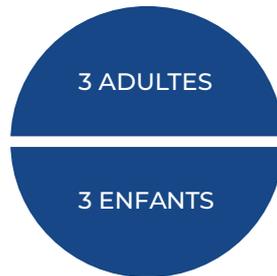
## 3 unités de psychiatrie générale sectorielle



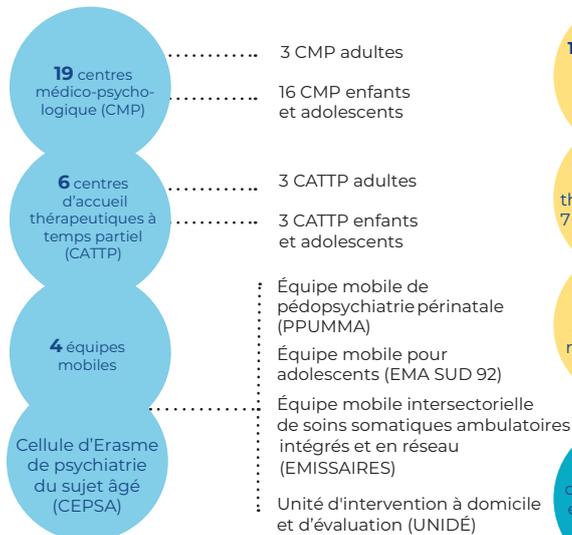
## 4 unités intersectorielles



## 6 HÔPITAUX DE JOUR



## AMBULATOIRE



## RÉINSERTION



# 2023 POUR ERASME, C'EST :



- ↳ Une activité hospitalière et ambulatoire, soutenue et de qualité
- ↳ La préparation de la visite des experts visiteurs HAS
- ↳ L'élaboration du projet d'établissement Erasme 2027
- ↳ La mise en oeuvre de la nouvelle gouvernance de la psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent
- ↳ L'élaboration d'un accord local sur l'amélioration des conditions collectives de travail
- ↳ La participation aux conseils locaux de santé mentale (CLSM) et aux communautés professionnelles territoriales de santé (CPTS)
- ↳ Une situation financière très saine
- ↳ Des projets : Renfort CMP en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent, Hôpital de Jour pour Grands Adolescents Jeunes Adultes, plateforme de réhabilitation, Equipe mobile TND

# CHIFFRES CLÉS

## Les patients

### HOSPITALISATION

**617 patients**  
hospitalisés  
à temps complet

représentant  
**38 461**  
journées

### AMBULATOIRE

**7 987 patients**  
pris en charge,  
représentant

Adultes  
**49 407**  
actes  
dont **35 748**  
entretiens

Enfants  
**75 755**  
actes  
dont **50 094**  
entretiens

### ADULTES

**4 054 patients**  
accueillis

Hospitalisation  
temps partiel  
**5,9 %**

Hospitalisation  
temps complet  
**13,7 %**

Âge moyen  
**45-64 ans**

Suivis en  
ambulatoire  
**96 %**  
dont **86 %**  
exclusivement  
en ambulatoire

### ENFANTS ET ADOLESCENTS

**4 025 patients**  
accueillis

Âge moyen  
**10-14 ans**

Hospitalisation  
temps complet  
**1,6 %**

Suivis en  
ambulatoire  
**99,8 %**  
dont **96 %**  
exclusivement  
en ambulatoire

### URGENCES

Service d'accueil des  
urgences de l'hôpital  
Antoine Béclère

**3 206**  
actes

Consultations  
totales en  
journée

**2 625**

Consultations  
totales en garde

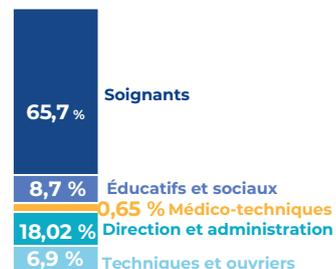
**581**

## Les ressources humaines

Personnel  
médical  
**51,5**  
ETPR\*

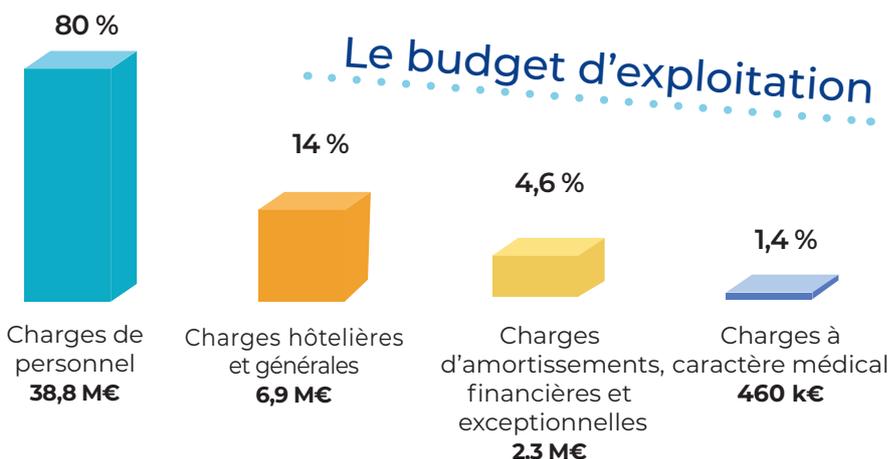
Personnel  
non-médical  
**457,2**  
ETPR\*

\*Effectif temps plein rémunéré



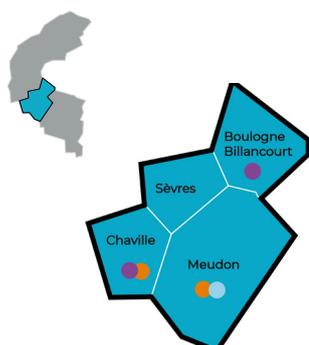
**48,5M€**  
réalisés en 2023

## Le budget d'exploitation



# PSYCHIATRIE DE L'ENFANT ET DE L'ADOLESCENT

Cheffe de pôle : **Dr Jacqueline AUGENDRE**  
Cadre supérieure de santé : **Raphaëlle SCAPIN**  
Cadre administrative de pôle : **Elise NAVARRO**

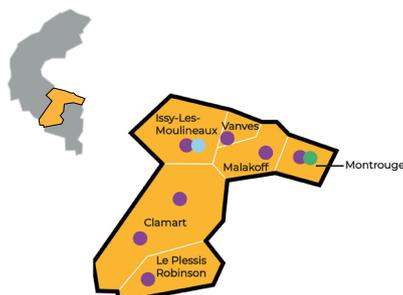


## Secteur 92105 Service 5

Cheffe de service (par intérim) :  
**Dr Jacqueline AUGENDRE**

Cadre de santé :  
**Olivier LIMANYA**

**61 141** jeunes  
**800** File active ambulatoire  
**13 774** Actes  
**162** Séjours  
**36** Patients et **365** journées  
en HDJ

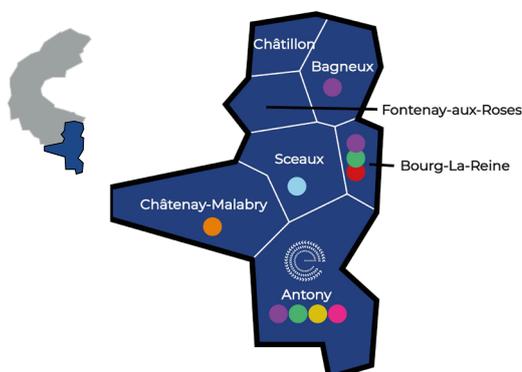


## Secteur 92106 Service 6

Cheffe de service :  
**Dr Claire NEVEU**

Cadre de santé :  
**Gilles ROULLET**

**67 725** jeunes  
**1 651** File active ambulatoire  
**34 830** Actes  
**17** Patients et **1 765** journées  
en HDJ



## Secteur 92107 Service 7

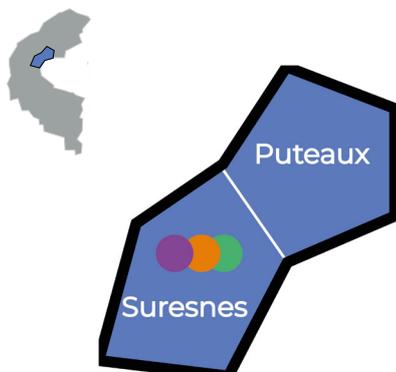
Chef de service :  
**Dr Anthony BEGUE**

Cadre de santé :  
**Béatrice ZAWISTOWSKI**

**56 696** jeunes  
**1 729** File active ambulatoire  
**27 151** Actes  
**44** Patients et **547,5** journées  
en HDJ

-  Centre médico-psychologique (CMP)
-  Centre d'accueil thérapeutique à temps partiel (CATTP)
-  Hôpital de jour (HDJ)
-  Centre d'accueil et soins pour adolescents (CASA)
-  Unité d'hospitalisation pour adolescents (UHADOS)
-  Équipe mobile pour adolescents 92 (EMA SUD 92)
-  Unité mobile de pédopsychiatrie périnatale en maternité (PPUMMA)
-  Site d'hospitalisation d'Antony

# PSYCHIATRIE ADULTE

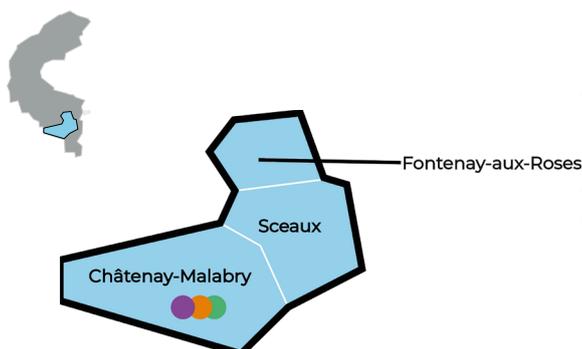


**Secteur 92G09**  
Pôle 9

Cheffe de pôle :  
**Dr Joséphine CAUBEL**

Cadre supérieur de santé :  
**Pascal CARADEC**

**93 600** Habitants  
**2** Communes  
**1 060** File active ambulatoire  
**18 494** Actes  
**675** Séjours  
**53** Patients et **2 694,5** journées en HDJ

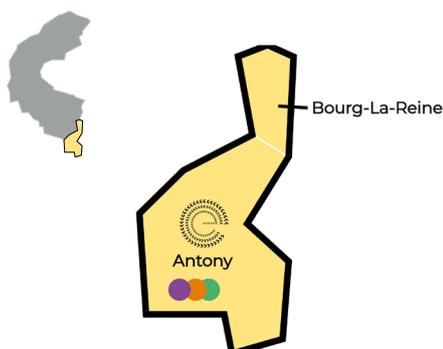


**Secteur 92G20**  
Pôle 20

Cheffe de pôle :  
**Dr Agnès METTON**

Cadre supérieure de santé :  
**Caroline DRUSIANI-GUITTONNEAU**

**79 112** Habitants  
**3** Communes  
**1 695** File active ambulatoire  
**13 815** Actes  
**227** Séjours  
**72** Patients et **3 878,5** journées en HDJ



**Secteur 92G21**  
Pôle 21

Chef de pôle :  
**Dr Jean-Paul METTON**

Cadre supérieure de santé :  
**Martine DE SIA**

**83 810** Habitants  
**2** Communes  
**1 386** File active ambulatoire  
**17 098** Actes  
**310** Séjours  
**100** Patients et **34 311** journées en HDJ

- Centre médico-psychologique (CMP)
- Centre d'accueil thérapeutique à temps partiel (CATTP)
- Hôpital de jour (HDJ)
- Site d'hospitalisation d'Antony

# ACTIVITÉS TRANSVERSALES

## SOINS SOMATIQUES

- Préparation de la certification ;
- Activité clinique sur le site d'Antony pour les 7 unités fonctionnelles : 4 260 actes, 528 patients en intra-hospitalier et 219 en extra-hospitalier ;
- Formation des internes ;
- Atelier d'éducation à la santé.

## PHARMACIE

- Mise en œuvre des objectifs du contrat d'amélioration de la qualité et de l'efficacité des soins (CAQES) ;
- Mise en place de la Fédération médicale Inter-hospitalière de coordination des activités pharmaceutiques, pharmacologiques et biomédicales de territoire dans le cadre du GHT ;
- Mise en place de la conciliation médicamenteuse à l'UIA.

## CULTURE

- Organisation de la fête de la musique ;
- Concert avec l'association Tournesol ;
- Festival du film ;
- Développement d'un partenariat avec le musée de Sceaux et le musée Albert Kahn ;
- Résidence d'artistes.

## RECHERCHE

- Organisation de la première demi-journée scientifique à Erasme ;
- Participation aux travaux du groupement Inter-régional pour la recherche clinique et de l'innovation (GIRCI) et au dispositif territorial de recherche et de formation (DTRF) ;
- Projet de recherche en tant que promoteur : développement et mise en place de l'étude ECARS et en tant qu'investigateur : Étude SCOPE (RIPH) ;
- Enseignement aux internes.



# LE PROJET D'ETABLISSEMENT ERASME 2027



## Prendre en compte les enjeux prioritaires

L'EPS Erasme a construit son projet d'établissement autour de **3 enjeux prioritaires**.

- 1.** Le renforcement et le développement de notre offre de soins au regard des besoins de santé du territoire.
- 2.** L'enjeu de l'attractivité et de la fidélisation de nos équipes dans une optique de développement durable.
- 3.** Les adaptations organisationnelles aux impératifs de concertation, de participation à la prise de décision des équipes et des usagers mais aussi de promotion de l'innovation.

L'EPS Erasme s'inscrit par ces thématiques de travail dans le cadre du projet médico-soignant partagé du groupement hospitalier de territoire (GHT) Psy Sud Paris et plus largement du projet régional de santé d'Île-de-France.

## Penser de manière concertée notre avenir :

L'EPS Erasme a construit son nouveau projet d'établissement **2023-2027** suivant une méthodologie reposant sur les principes de concertation et de co-construction.

20 groupes de travail pluri-professionnels ont été constitués. Une plateforme de participation sur le portail intranet et un questionnaire dédié aux ressources humaines ont permis de recueillir directement les attentes et idées des professionnels.

## De cette démarche de concertation, ressortent 3 priorités de travail pour les 5 ans à venir.

### 1- L'accessibilité des soins

- Résoudre les tensions capacitaires pour fluidifier le parcours ;
- Construire de nouvelles offres de soins pour répondre aux besoins du territoire : unité grands adolescents/jeunes adultes, équipe de prise en charge des addictions, prise en charge des troubles neuro-développementaux (TND) et troubles des conduites alimentaires (TCA).

### 2- La continuité des parcours et des soins

- (enrichir les prises en charge de secteur)
- Développer le repérage, l'intervention précoce, les soins non programmés et la mobilité des équipes ;
  - Renforcer la prise en charge de la crise et de l'urgence ;
  - Enrichir et soutenir les offres de soins existantes: équipe de psychiatrie du sujet âgé, centre ressources en psychiatrie périnatale, prise en charge de secteur, prévention du suicide, réhabilitation psychosociale ;
  - Soutenir et accompagner les familles et les usagers dans leur prise en charge.

### 3- La sécurité

- Assurer la sécurité des prises en charge et de l'environnement de travail à travers une démarche d'amélioration continue de la qualité ;
- Inclure l'objectif de développement durable dans les pratiques quotidiennes ;
- Mettre en œuvre un projet social orienté vers l'attractivité des métiers et la fidélisation des professionnels ;
- Des fonctions ressources en soutien du projet médico-soignant (système d'information, travaux, finances).

# 5 AXES DE TRAVAIL POUR STRUCTURER NOS ACTIONS



## Assurer la **qualité** et la **fluidité** du **parcours patient**

Le CMP pivot des soins de proximité de secteur et de la prévention.  
Résoudre les tensions capacitaires pour assurer la fluidité du parcours.  
Répondre à l'urgence en psychiatrie de l'adulte, de l'enfant et de l'adolescent.  
Assurer les soins de réhabilitation psychosociale et l'accompagnement vers la réinsertion.



## Garantir une **offre de soins** complète à **tout âge de la vie**

Renforcer l'offre de soins de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent.  
Développer la filière d'intervention précoce grands adolescents, jeunes adultes.  
Étoffer l'offre de soins de psychiatrie du sujet âgé.



## Développer les **prises en charge spécifiques**

Poursuivre la prise en charge des troubles anxio-dépressifs et la prévention du suicide.  
Créer une offre dédiée à la prise en charge des addictions.  
Poursuivre la prise en charge des populations précaires.  
Mettre en place des alternatives à l'isolement.



## Enrichir les **activités transversales**

Projet psychologique.  
Projet pharmaceutique et biologique.  
Renforcer les soins somatiques de liaison.  
Projet recherche et innovation.



## Soutenir les **équipes** et agir pour un **hôpital durable**

Charte de management et de gouvernance.  
Projet social.  
Responsabilité sociale et environnementale.  
Schéma directeur du système d'information et immobilier.



EPS Erasme, site Armand Guillebaud, Antony, mai 2024.



**ERASME**  
ÉTABLISSEMENT PUBLIC DE SANTÉ

## Établissement public de santé Erasme

143, avenue Armand Guillebaud  
92160 Antony

01 40 96 23 00  
direction@eps-erasme.fr

Suivez-nous sur  
[www.eps-erasme.fr](http://www.eps-erasme.fr)



EPS Erasme



@EPS\_Erasme

Membre du

